



Давлат Ташкилотларида ЛОЙИҲАЛАРНИ БОШҚАРИШ фани

3-Мавзу: Давлат тасарруфидаги ташкилотда инвестицион лойиҳаларни бошқаришда ташкилот тузилмаси ва маданиятининг аҳамияти

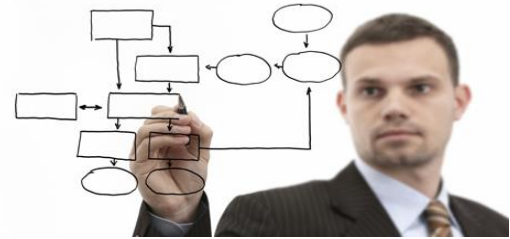
Дарс режаси

- ❑ Лойиҳаларни бошқариш тизими
 - Функционал ташкилотларда лойиҳаларни ташкил қилиш
 - Лойиҳа бошқаруви учун самарали жамоани ташкил қилиш
 - Лойиҳаларни ташкил қилишни матрицали ёндашуви

- ❑ Лойиҳани бошқаришнинг мукамал тизимини шакллантириш
 - Ташкилотга алоқадор масалалар
 - Лойиҳага алоқадор масалалар

- ❑ Лойиҳа бошқарувида ташкилот маданияти
 - Ташкилот маданияти нима?
 - Маданият хусусиятларини аниқлаш

- ❑ Лойиҳа бошқарувида ташкилот маданиятининг таъсири



Ташкилот тизимлари турлари

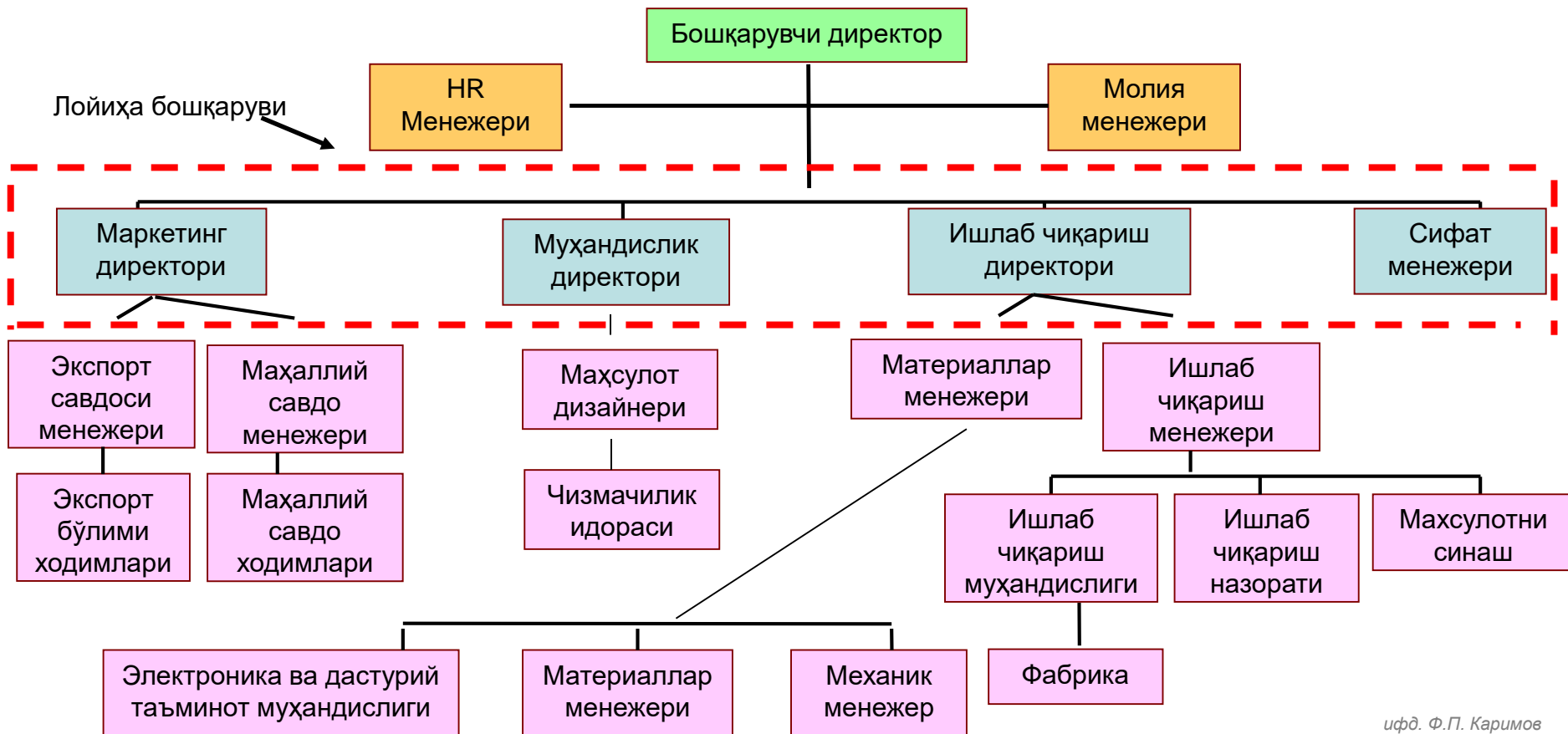
- Функционал ташкилот
- Лойиҳа ташкилоти
- Матрицали ташкилот
- Лойиҳа бошқаруви идорасини ташкил қилиш



Функционал ташкилот

- Иерархик
- Иш турига кўра бошқарув ҳокимиятининг аниқ чегаралари
- Ихтисослашув асосида груҳланган
- Ягона раҳбар
- Функционал менежер
 - Бюджетни назорат қилади
 - Лойиҳа қарорларини қабул қилади
 - Лойиҳада алоқани таъминлайди

Функционал ташкилот



Функционал ташкилотларда лойиҳаларни ташкил қилиш

Афзалликлари:

- Катта ўзгаришларсиз
- Мослашувчанлик мажуд
- Чуқур маҳсус билим ва тажриба мавжуд
- Лойиҳа якунида ўз лавозимига қайтиш осонроқ

Камчиликлари:

- Диққат марказини етишмаслиги
- Интеграциянинг камлиги
- Секин
- Эгаллик ҳуқуқи етишмаслиги

Лойиҳаларни фидокор жамоа сифатида ташкил қилиш

Афзалликлари:

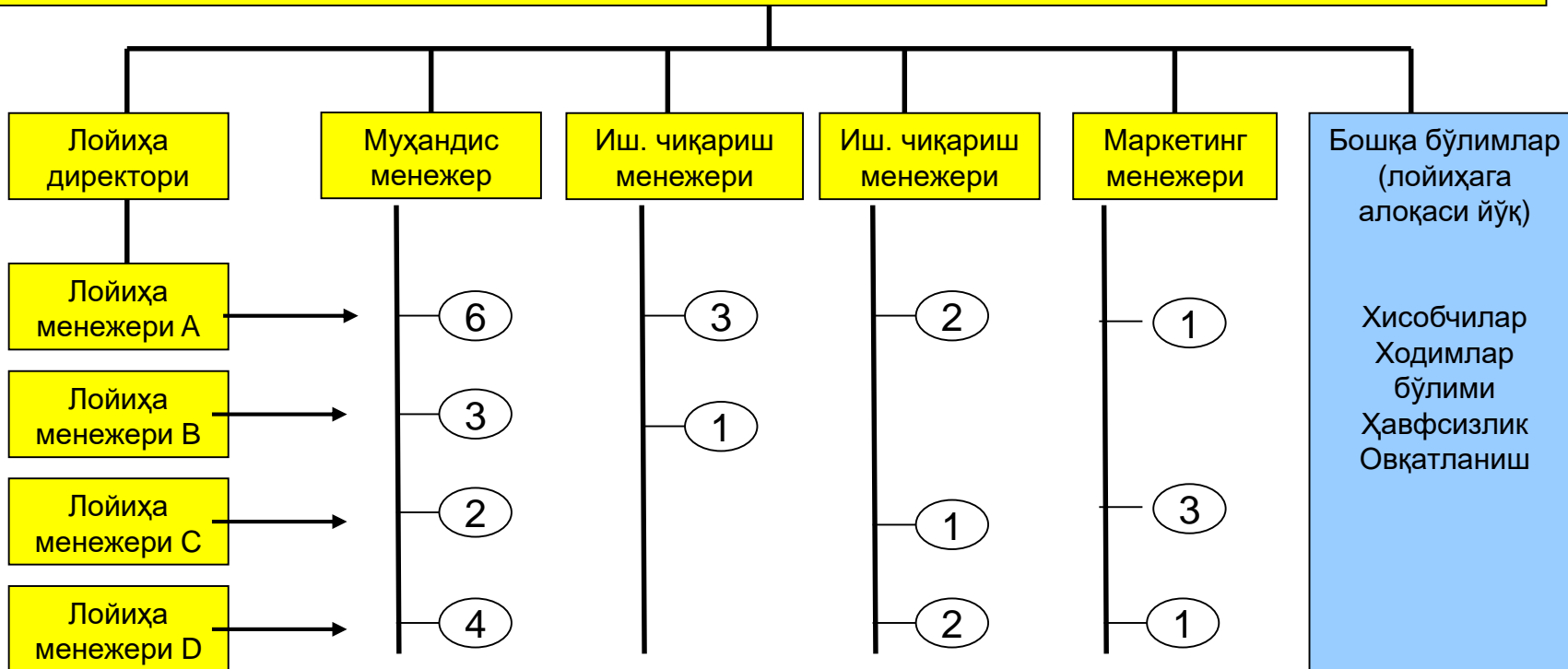
- Оддийлик
- Тезлик
- Мақсадларнинг яхлитлиги
- Функционал оралиқлар интеграцияси

Камчиликлари:

- Қиммат
- Ички кураш (адоват)
- Техник малаканинг камлиги
- Лойиҳа якунида аввалги ишига қайтиш қийинроқ

Лойиҳаларни ташкил қилишни матрицали ёндашуви

Ташкилот Бошқаруви



Лойиҳанинг матрицали ёндашуви

☞ Матрицали ташкилот бу функционал ташкилот билан соф лойиҳанинг бирикмасидан ташкил топган тизимдир

PMBOOK

☞ Кучсиз матрица

☞ Мувозанатли матрица

☞ Кучли матрица

Матрицали тизимда лойиҳа менежери ва функционал менежернинг масъулиятларини бўлиниши

Лойиҳа менежери	Музокара масалалари	Функционал менежер
Нимани бажариш керак?	Вазифани ким бажаради?	Қандай бажариш керак?
Қачон бажариш керак?	Вазифа қаерда бажарилади?	
Вазифани бажариш учун қанча маблағ бор?	Вазифа нима учун бажарилиши керак?	Лойиҳанинг одатий функционал фаолиятга таъсири қандай?
Лойиҳа қандай амалга оширилди?	Вазифа қониқарли бажарилдими?	Функционал харажатлар қай даражада интеграция қилинган?

Лойиҳани бошқаришнинг мукамал тизимини шакллантириш

- ❑ Ташкилотга алоқадор масалалар
- ❑ Лойиҳага алоқадор масалалар
 - Лойиҳа кўлами
 - Стратегик аҳамияти
 - Янгилиги ва инновацияга эҳтиёжи
 - Интеграцияга эҳтиёжи
 - Атроф муҳитга таъсири
 - Маблағ ва вақт чекловлари
 - Керакли ресурсларнинг барқарорлиги

Лойиҳа бошқарувида ташкилот маданияти

- ❑ Ташкилот маданияти нима?
- ❑ Маданият хусусиятларини аниқлаш



Лойиҳа бошқарувида ташкилот маданиятининг таъсири

Иш	1. Аъзолар шахсияти	Ташкилот
Шахс	2. Жамоа эътибори	Гуруҳ
Вазифа	3. Менежмент эътибори	Одамлар
Мустақил	4. Қисмлар интеграцияси	Мустақил
Бўш	5. Назорат	Тиғизлик
Паст	6. Хавф-хатарга бағрикенглик	Юқори
Ижро	7. Рағбатлаш меъзонлари	Бошқа
Паст	8. Ихтилофга бағрикенглик	Юқори
Жараён	9. Натижага эътибор	Натижа
Ички	10. Ташқи муҳитга мослашув	Ташқи

Фойдаланилган адабиётлар

1. Larson, C & Grey, E (2006) Project Management: The Managerial Process”, international edition, McGraw Hill, chapter 1.
2. Burke, R. (2011) Project Management Techniques, chapter 1.
3. Newton, R. (2009) The practice & theory of Project Management, Creating Value through change, chapters 1, 7.
4. PMBOK Guide (2008) A Guide to the Project Management Body of Knowledge. Project Management Institute, www.pmi.org
5. Руководство к своду знаний по управлению проектами. (Руководство PMBOK®)— Четвертое издание. 2008 Project Management Institute.
6. Patanakul, P. et al (2010) *An empirical study on the use of project management tools and techniques across project life-cycle and their impact on project succes.* Journal of General Management, 35(3).
7. Andersen, E. (2010) *Are we getting any better? Comparing Project Management in the Years 2000 and 2008.* Project Management Journal, 41 (4), 4-16.
8. International Project Management Association, www.ipma.ch

Эътиборингиз учун раҳмат!