



ЛОЙИХАЛАРНИ БОШҚАРИШ фани

8-Мавзу: Лидерлик - Муваффақиятли лойиҳа менежери

Дарс режаси

- ❑ **Лойиҳани бошқариш ёхуд етакчилик қилиш**
- ❑ **Лойиҳанинг манфаатдор томонларини бошқариш**
 - ❑ Лойиҳа жамоаси
 - ❑ Лойиҳа менежерлари
 - ❑ Маъмурий ёрдам
 - ❑ Функционал менежерлар
 - ❑ Юқори бўғин менежерлари
 - ❑ Лойиҳа ҳомийси
 - ❑ Пудратчилар
 - ❑ Давлат ташкилотлари
 - ❑ Бошқа ташкилотлар
 - ❑ Мижозлар
- ❑ **Айирбошлаш орқали таъсирлар**
 - ❑ Вазифаларга алоқадор
 - ❑ Мавқега алоқадор
 - ❑ Илҳомланиш (кўтаринки руҳ)га алоқадор
 - ❑ Муносабатларга алоқадор
 - ❑ Шахсий ҳолатга алоқадор
- ❑ **Ижтимоий ҳамкорлик алоқаларини ўрнатиш**
- ❑ **Ишончни қозониш: Таъсир ўтказишнинг муҳим омили**
- ❑ **Самарали лойиҳа бошқарувчисининг сифатлари**



Лойиҳани бошқариш ёҳуд етакчилик қилиш

Муддатлар



*«Нима учун мени янгиликдан
хабарим йўқ?»*

ТАШКИЛОТ РАҲБАРИ

ЛОЙИҲА МЕНЕЖМЕНТИ

«Бу мен кутган натижа эмас!»

МИЖОЗ

«Бюджет ишлатиб бўлинди!»

МОЛИЯВИЙ ДИРЕКТОР

*Шикоят
Меҳнат таътили
Истеъфо*

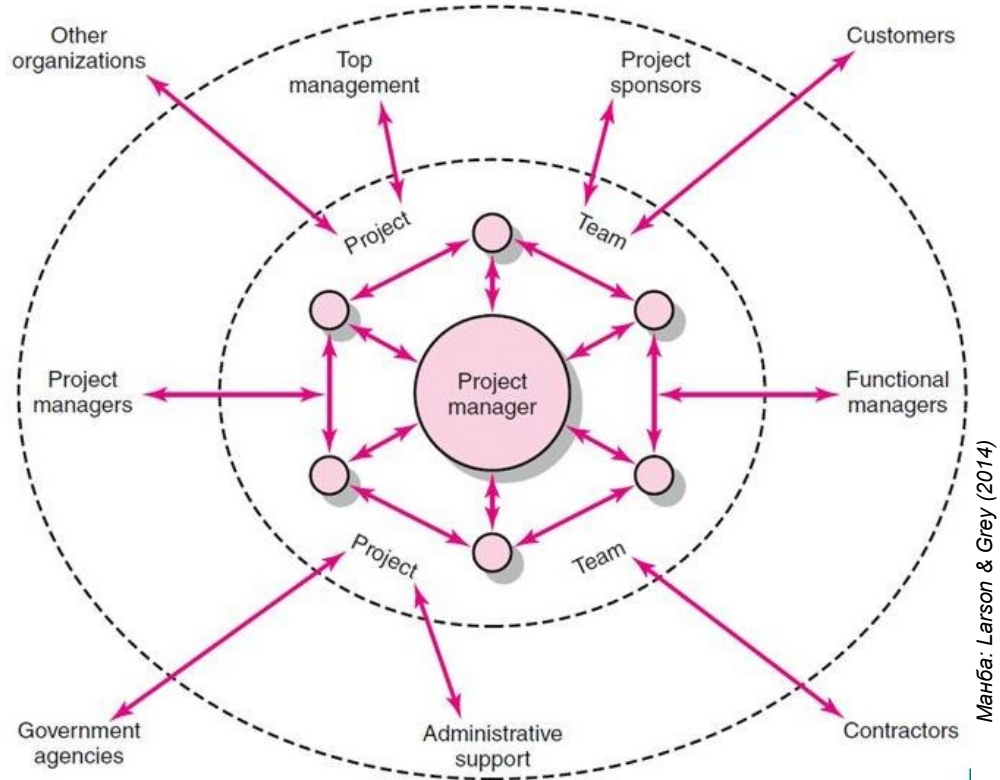
ЛОЙИҲА ЖАМОАСИ

«Таҳминларингиз нотўғри!»

ЭКСПЕРТ

Лойиҳанинг манфаатдор томонларини бошқариш

- ❑ Лойиҳа жамоаси
- ❑ Лойиҳа менежерлари
- ❑ Маъмурий ёрдам
- ❑ Функционал менежерлар
- ❑ Юқори бўғин менежерлари
- ❑ Лойиҳа ҳомийси
- ❑ Пудратчилар
- ❑ Давлат ташкилотлари
- ❑ Бошқа ташкилотлар
- ❑ Мижозлар



Манба: Larson & Grey (2014)

Айирбошлаш орқали таъсирлар

- Вазифаларга алоқадор
- Мавқега алоқадор
- Илҳомланиш (кўтаринки руҳ)га алоқадор
- Муносабатларга алоқадор
- Шахсий ҳолатга алоқадор

Манба: Larson & Grey (2014)

Ижтимоий ҳамкорлик алоқаларини ўрнатиш

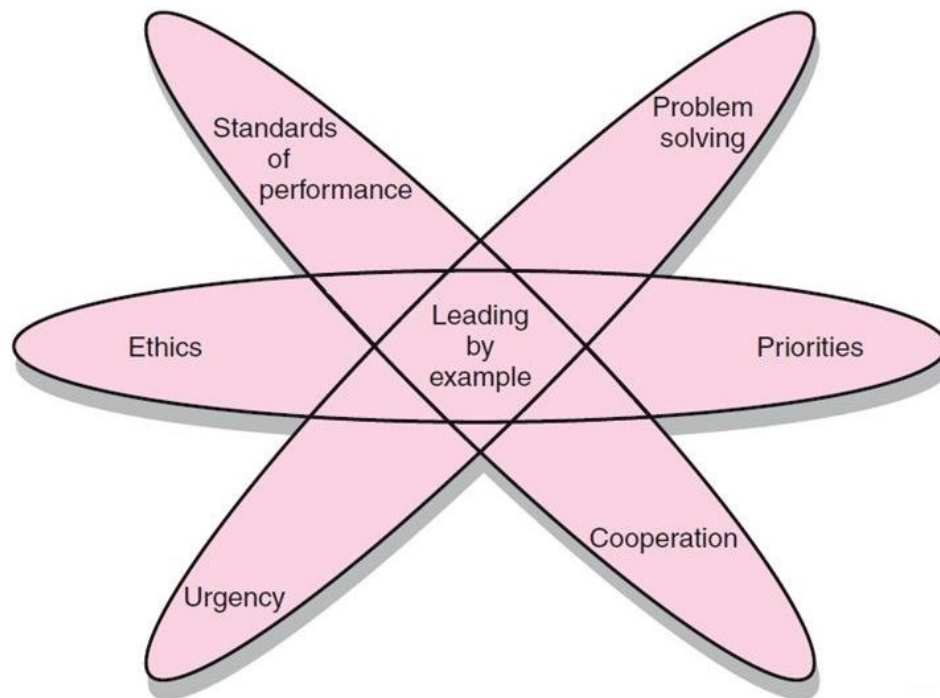


Манба: Larson & Grey (2014)



Лойиҳаларда етакчилик қилиш

- ❁ Устивор ишлар
- ❁ Шошилинч ишлар
- ❁ Муаммони ечиш
- ❁ Ҳамкорлик
- ❁ Ижро стандартлари
- ❁ Этика



Манба: Larson & Grey (2014)

Ишончни қозониш: Таъсир ўтказишнинг муҳим омили

- ➔ Таъсир доираси кучли аммо ишонч қозона олмаган менежерлар – қисқа муддатлидир.
- ➔ Ўз-аро ишонч йўқ бўлган жамоада ишлаш қийин – вазиятларни аниқлаштириш учун вақт ва энергия кўп сарфланади ва самара камаяди.
- ➔ Ишонч қозониш учун кишининг характерни ўзи кифоя эмас, балки ундаги вазифасига нисбатан билими ва маҳорати ҳам зарурдир.



Самарали лойиҳа бошқарувчисининг сифатлари

1. Барқарорликни жорий қилиш ва сақлай олиш
2. Қўлларни кир қилиб бўлса ҳам каттароқ манзарани кўра олиш
3. Шахсларни рағбатлантириш аммо жамоага урғу бера олиш
4. Турли муаммоларни еча олиш, тушуниш, вазиятни баҳолай олиш
5. Мослашувчан аммо шу билан бирга қаттиқ қўл бўла олиш
6. Жамоага ва ташкилотга содиқлик
7. Тизимли фикрловчи
8. Шахсининг тўғрилиги, адолатлилиги, ҳалоллиги
9. Турли муаммоларни олдиндан кўра билиб, уларни олдини олиш
10. Ҳаяжонларни юқори даражада бошқара олиш
11. Бизнес юритишнинг асосларидан хабардор бўлиш
12. Жамоани самарали бошқара олиш
13. Малакали сиёсатчи бўла олиш
14. Оптимист

Фойдаланилган адабиётлар

1. Larson, C & Grey, E (2006) Project Management: The Managerial Process”, international edition, McGraw Hill, chapter 1.
2. Burke, R. (2011) Project Management Techniques, chapter 1.
3. Newton, R. (2009) The practice & theory of Project Management, Creating Value through change, chapters 1, 7.
4. PMBOK Guide (2008) A Guide to the Project Management Body of Knowledge. Project Management Institute, www.pmi.org
5. Руководство к своду знаний по управлению проектами. (Руководство PMBOK®)— Четвертое издание. 2008 Project Management Institute.
6. Patanakul, P. et al (2010) *An empirical study on the use of project management tools and techniques across project life-cycle and their impact on project succes.* Journal of General Management, 35(3).
7. *Andersen, E. (2010) Are we getting any better? Comparing Project Management in the Years 2000 and 2008. Project Management Journal, 41 (4), 4-16.*
8. International Project Management Association, www.ipma.ch

Эътиборингиз учун раҳмат!