



ЛОЙИХАЛАРНИ БОШҚАРИШ фани

9-Мавзу: Лойиҳа жамоасини бошқариш

Дарс режаси

- ❑ Жамони ташкил қилишнинг 5 босқичли модели
- ❑ Жамони ташкил қилишга вазиятлардаги таъсирлар
- ❑ Юқори самарали жамони ташкил қилиш
 - ❑ Лойиҳа аъзоларини танлаш ва ишга ёллаш
 - ❑ Лойиҳа мажлисларини ўтказиш
 - ❑ Жамоани шакллантириш
 - ❑ Жамоани умумий мақсад сари йўлини шакллантириш
 - ❑ Лойиҳаларда рағбатлантириш тизимини бошқариш
 - ❑ Жамоада қарор беришни шакллантириш
 - ❑ Лойиҳадаги низо (зиддият)ларни бошқариш
- ❑ Виртуал лойиҳа жамоасини бошқариш



Лойиҳани бошқариш ёҳуд етакчилик қилиш

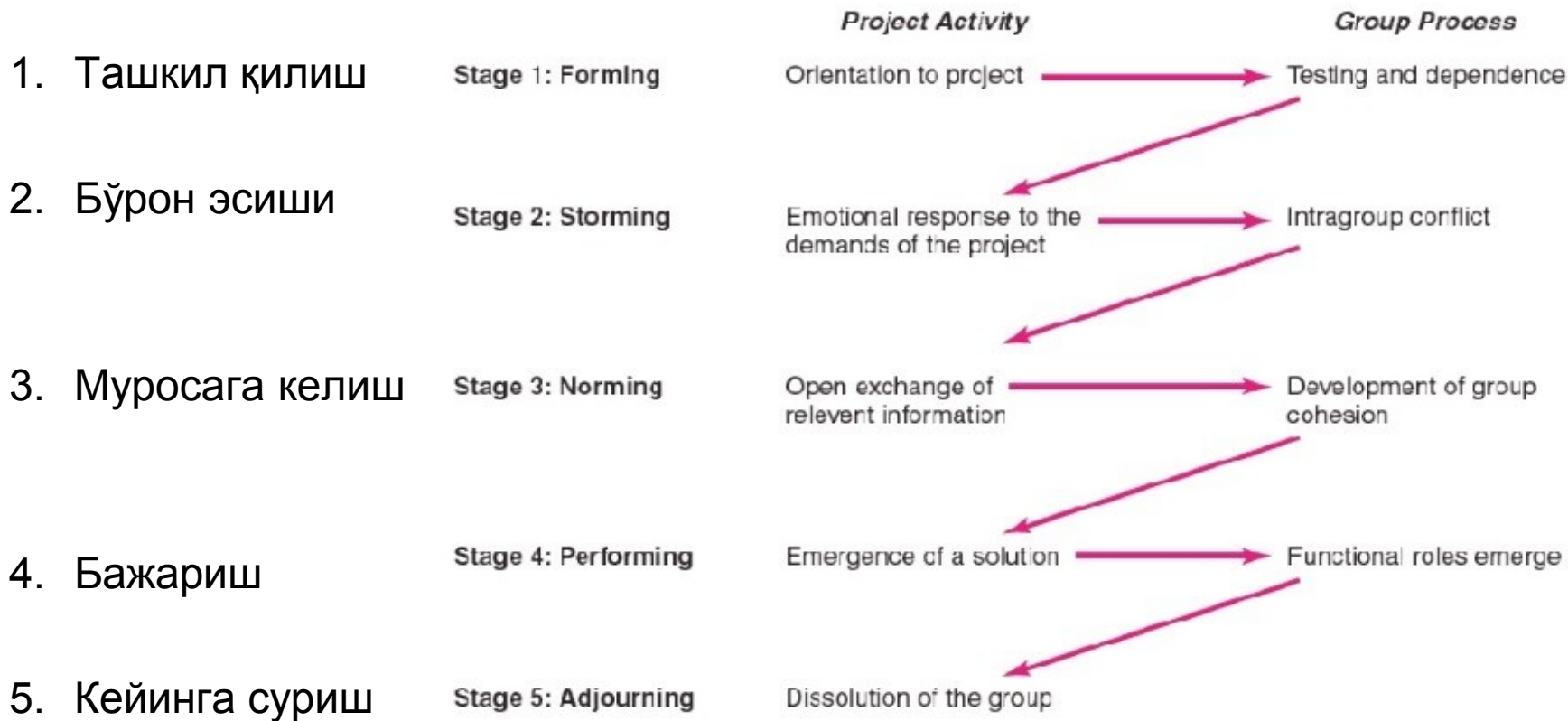
Биргалиқда келиш бу - бошланишдир.

Биргалиқда давом этиш бу - олға силжишдир.

Ҳамжиҳатликда бирга ишлаш бу – муваффақиятдир.

Генри Форд

Жамони ташкил қилишнинг 5 босқичли модели










Жамони ташкил қилишга вазиятлардаги таъсирлар

- Ҳар бир жамоа 10 ёки ундан кам аъзодан иборат бўлиши керак.
- Аъзолар жамоада қатнашиш учун кўнгилли сафарбар этилиши керак.
- Аъзолар жамоада ишнинг бошидан охирига қадар қатнашиши лозим.
- Аъзолар жамоадаги ишга тўлиқ сафарбар этилиши лозим.
- Аъзолар ўз-ара ҳамкорлик ва ишончни пайдо қиладиган жамоа маданиятининг бўлагидир.
- Аъзолар фақатгина жамоа менежерига ҳисобот беришлари керак.

Манба: Larson & Grey (2014)

Юқори самарали жамони ташкил қилиш

Лойиҳа аъзоларини танлаш ва ишга ёллаш

-  Муаммоларни ҳал эта олиш қобилияти
-  Ишлаш имкониятининг борлиги
-  Техник малакаси
-  Ишончлилиги
-  Сиёсий алоқалари
-  Мақсадлилиги, ташаббускорлиги ва қуввати
-  Тажрибали мутахасис (эксперт)

Юқори самарали жамони ташкил қилиш давоми...

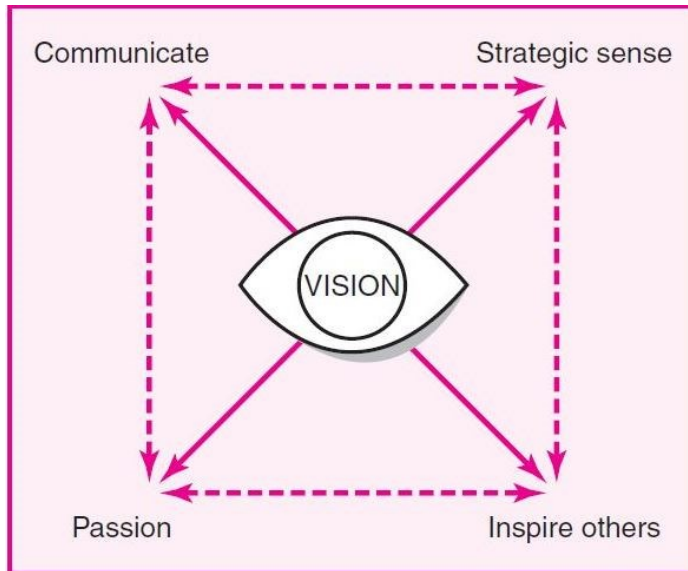
- 👉 Лойиҳа мажлисларини ўтказиш
 - 👉 Лойиҳа жамоаси билан биринчи учрашув
 - 👉 Асосий қоидаларни ўрнатиш
 - 👉 Қарорларни режалаштириш
 - 👉 Қарорлар ижросини назорат қилиш
 - 👉 Ўзгарган қарорларни бошқариш
 - 👉 Ўз-аро алоқадор бўлган қарорлар
 - 👉 Лойиҳа жамоасининг кейинги учрашувларини бошқариш

Юқори самарали жамони ташкил қилиш давоми...

- 👉 **Жамоани шакллантириш**
- 👉 Лойиҳа жамоаси билан самарали мажлислар ўтказиш
- 👉 Лойиҳа жамоаси аъзоларини иш ўринларини белгилаш
- 👉 Лойиҳа жамоасига ном бериш
- 👉 Лойиҳа жамоаси аъзоларининг ўз истаклари билан ташаббускорлик қилишлари (байрамлар)
- 👉 Лойиҳа жамоасининг умумий удум ёки одатларини шакллантириш

Юқори самарали жамони ташкил қилиш давоми...

➔ Жамоани умумий мақсад сари йўлини шакллантириш



Юқори самарали жамони ташкил қилиш давоми...

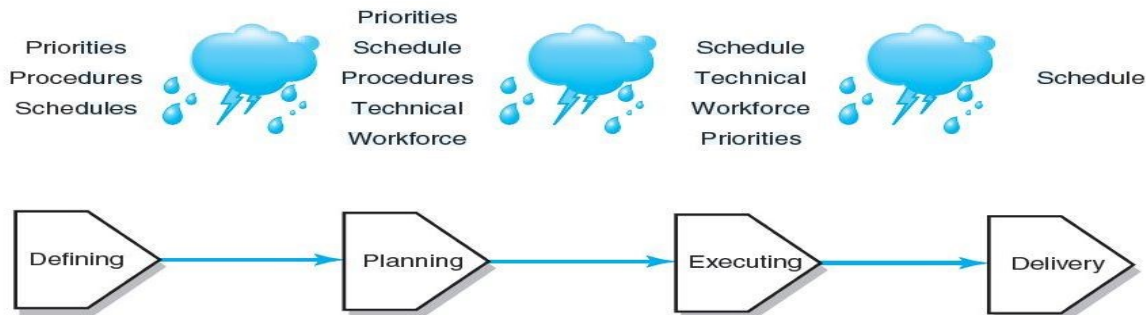
- 👉 Лойиҳаларда рағбатлантириш тизимини бошқариш
 - 👉 Мақтов ёрлиқлари
 - 👉 Энг зўр бажарилган иш учун оммавий таништириш
 - 👉 Истакларини инобатга олган ҳолда иш вазифаларни топшириш
 - 👉 Мослашувчанлик иш шароитларини яратиб бериш

Юқори самарали жамони ташкил қилиш давоми...

- 👉 **Жамоада қарор беришни шакллантириш**
 - 👉 Муаммони аниқлаштириш
 - 👉 Муқобил (алтернатив) ечимларларни ишлаб чиқиш
 - 👉 Қарор бериш (турли ечимларга ўлчов меъзонларини ишлаб чиқиш)
 - 👉 Қарорни самарасини назорат қилиш

Юқори самарали жамони ташкил қилиш давоми...

- 👉 Лойиҳадаги низо (зиддият)ларни бошқариш
 - 👉 Низога воситачилик қилиш (win/lose)
 - 👉 Зўравонлик билан ҳукм чиқариш
 - 👉 Низони бошқариш
 - 👉 Борича қабул қилиб ишлашда давом этиш
 - 👉 Низони бартараф қилиш (низога сабабчиларни бошқаларга ўртак бўлиши учун ишдан четлатиш)



Виртуал лойиҳа жамоасини бошқариш

- ➔ Жамоадагиларни лойиҳадаги ишлар қандай кетаётганлигидан ҳабардор қилиб туриш
- ➔ Лойиҳа жамоаси аъзоларини ғойиб бўлишига йўл қўймаслик (интернет орқали алоқани ушлаш)
- ➔ Белгиланган вазифаларни кеч қолишини олдини олиш учун тартиб интизомни жорий қилиш
- ➔ Турли нотўғри таҳминларни ва низоларни олдини олиш учун аниқ қоидалар ва протоколлар ишлаб чиқиш
- ➔ Оғриқни бирга баҳам кўриш (ҳаммага қулай вақтни топиб мажлисларни ўтказиш)

Фойдаланилган адабиётлар

1. Larson, C & Grey, E (2006) Project Management: The Managerial Process”, international edition, McGraw Hill, chapter 1.
2. Burke, R. (2011) Project Management Techniques, chapter 1.
3. Newton, R. (2009) The practice & theory of Project Management, Creating Value through change, chapters 1, 7.
4. PMBOK Guide (2008) A Guide to the Project Management Body of Knowledge. Project Management Institute, www.pmi.org
5. Руководство к своду знаний по управлению проектами. (Руководство PMBOK®)— Четвертое издание. 2008 Project Management Institute.
6. Patanakul, P. et al (2010) *An empirical study on the use of project management tools and techniques across project life-cycle and their impact on project succes.* Journal of General Management, 35(3).
7. *Andersen, E. (2010) Are we getting any better? Comparing Project Management in the Years 2000 and 2008. Project Management Journal, 41 (4), 4-16.*
8. International Project Management Association, www.ipma.ch

Эътиборингиз учун раҳмат!