

# **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: ВВЕДЕНИЕ**

**Муродулло Базаров**

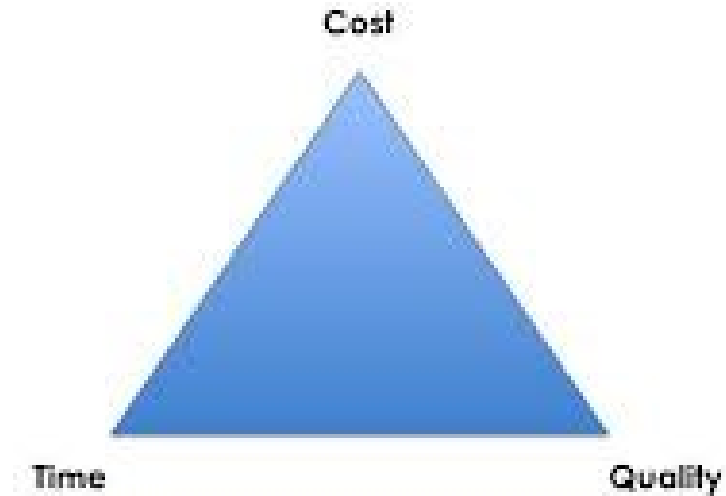
- Что такое «Управление проектами»?
  - Определение: «Проект» и «Управление проектами»
  - Типы подходов / методологий к управлению проектами
    - a) Традиционный метод (метод «водопада»)
    - b) «Agile Project Management» (возможно с элементами «scrum»)

## Что такое «Проект»?

Временное мероприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата (PMI's Body of Knowledge, PMBOK, 2000).

Проект из себя представляет временное начинание, в котором взаимодействие людских, финансовых и материальных ресурсов новаторски организовано таким образом, чтобы получить уникальный технический результат, работу, продукт с **УКАЗАННЫМИ СПЕЦИФИКАЦИЯМИ**, в рамках **УКАЗАННЫХ СРОКОВ** и **СТОИМОСТИ**, так, чтобы в итоге были получены полезные изменения, определенные количественными и качественными целевыми показателями (Turner, R., 1999, Handbook of project-based management)

Что такое «Проект»?



Какой проект, по Вашему мнению, можно назвать успешным?

Тот, который был выполнен в рамках указанных **СРОКОВ**, **БЮДЖЕТА** и **СПЕЦИФИКАЦИИ!**

## Традиционные и новые подходы :

1. Традиционный подход смотрит на проект как на некий «детерминистический процесс», без учета рисков, связанных с планированием и внедрением
2. Новые теории (Agile Project Management), однако, делают меньше упора на расчеты, больше делают упор на процессы (lean management – бережливый менеджмент).

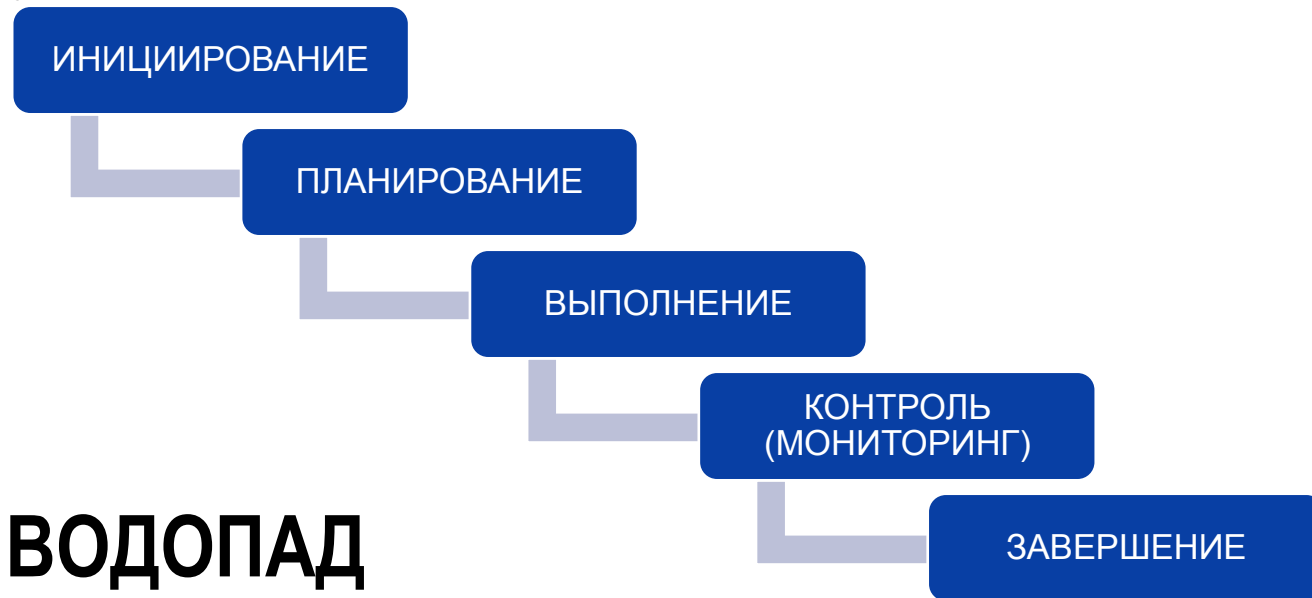
И так, что такое «**Project Management**»?

И так, что такое **«Project Management»**?

**«Project Management»** (Управление проектами) – это дисциплина, связанная с **инициированием (начинанием), планированием, выполнением, контролированием, и завершением** работы команды по выполнению работ в рамках проекта для достижения конкретных целей, в соответствии с конкретным целевыми критериями успешности.

## И так, что такое «Project Management»?

«Project Management» (Управление проектами) – это дисциплина, связанная с инициированием (начинанием), планированием, выполнением, контролированием, и завершением работы команды по выполнению работ в рамках проекта для достижения конкретных целей, в соответствии с конкретным целевыми критериями успешности.



Другими словами: **ВОДОПАД**

- Жизненные этапы проекта:
  - Инициирование
  - Планирование:
    - Определение задач (цели, техническое задание)
    - WBS, Диаграмма Ганта
    - Расчеты стоимости и сроков (микро-макро, планирование и составление графика)
    - Сетевые диаграммы
    - Риски (план по управлению рисками : идентификация и анализ рисков, инструменты по управлению рисками).
  - Выполнение работ
  - Мониторинг: инструменты EVA, анализ руководства, коррективные действия (crashing, fast tracking, и так далее).
  - Closure

**Вопросы?**