

# Лекция 10. УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПРОГРАММОЙ

Лектор: к.э.н., доц. Исоходжаева М

# Содержание

- 10.1. Организация стратегического планирования в процессе формирования программы
- 10.2. Выработка стратегических целей программы
- 10.3. Методы принятия решений в управлении научно-технической программой
- 10.4. Элементы инновационного процесса
- 10.5. Особенности организации внедрения нововведения
- 10.6. Программа работ при создании инновационного механизма
- 10.7. Система региональных инновационных центров

# 10.1. Организация стратегического планирования в процессе формирования программы



Информационное  
обеспечение



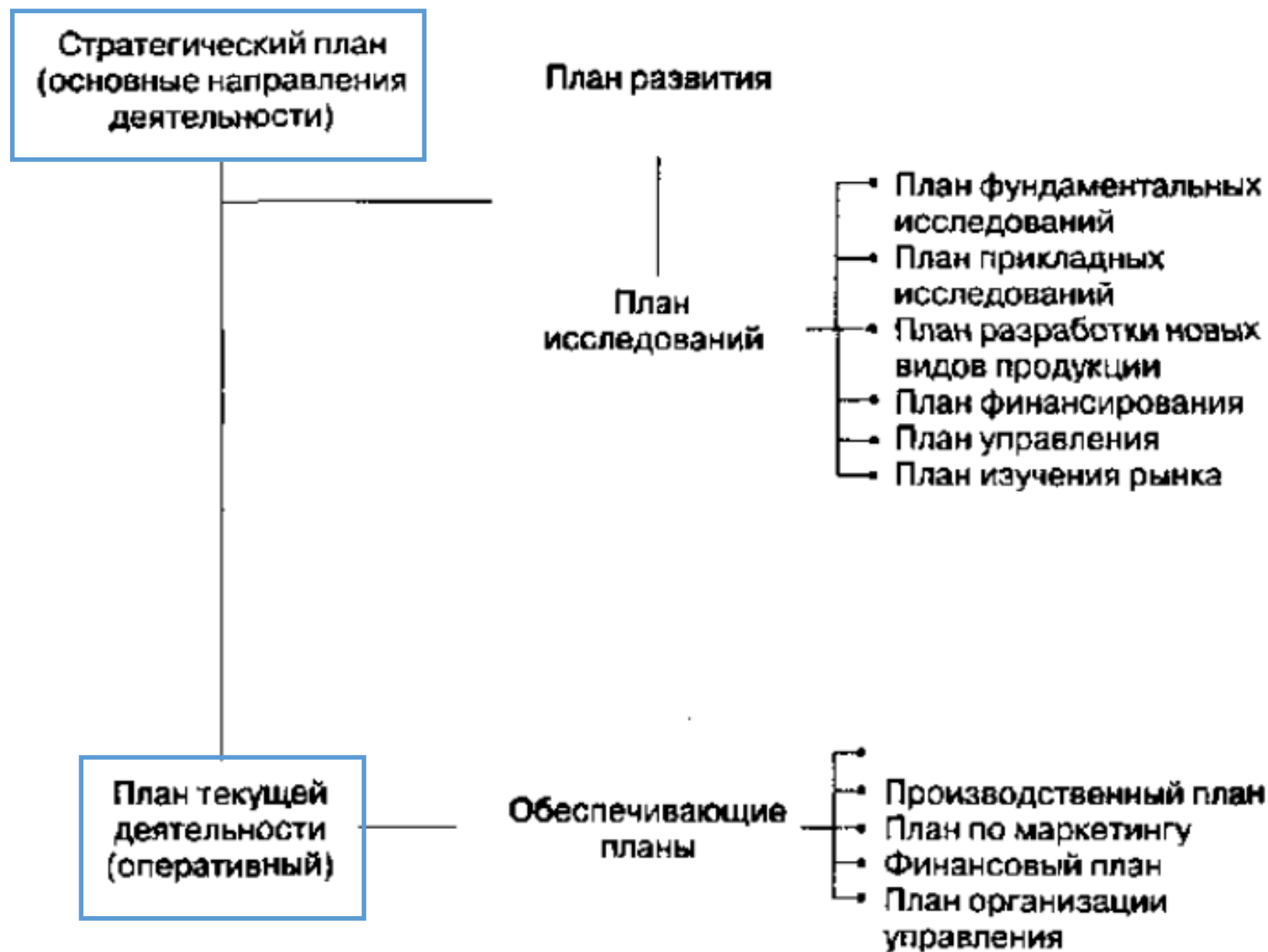
Аналитическая  
работа



Прогнозирование



# Система планов



# 10.2. Выработка стратегических целей программы



В первом подходе стратегические цели классифицируются по степени обязательности их достижения:

- жизненно необходимые для реализации программы;
- желательные, но не обязательные.



Второй подход предусматривает разработку количественных оценок относительной важности достижения целей программы.

# Построение сценария ВОЗМОЖНО ДВУМЯ СПОСОБАМИ:

статистическим



вероятностным.

# 10.3. Методы принятия решений в управлении научно-технической программой



Окружающая обстановка:  
– экономическая,  
– научно-техническая,  
– социальная,  
– политическая



# Методы обоснования решений при управлении научно-технической программой

## Стратегическое планирование

- 1.1. Определение долгосрочных целей
- 1.2. Разработка стратегии достижения целей
- 1.3. Разработка стратегии
- 1.4. Выделение ресурсов на элементы программы



## Перспективное тематическое планирование

- 2.1. Отбор проектов
- 2.2. Распределение ресурсов между  
направлениями и разделами

3. Управление программой
- 3.1. Контроль и оценка проектов
- 3.2. Планирование проектов
- 3.3. Управление проектами



# Основными факторами, влияющими на формирование портфеля проектов программы, являются:

Соответствие стратегическим целям программы;

Учет объема ресурсов, которые могут быть выделены на программу, и их наиболее эффективного применения;

Учет фактора времени;

Учет воздействия проектов друг на друга в рамках программы.

# 10.4. Элементы инновационного процесса

Основными результатами внедрения нововведений для предприятия оказываются:

- прирост прибыли;

- увеличение объема продаж;

- снижение издержек;

- экономия рабочей силы;

- снижение расхода материалов;

- расширение рынка использования капитала;

- получение преимуществ в конкурентной борьбе.



При рейтинговой оценке регионов как базы для размещения либо зарождения наукоемкого производства, генерирования научных идей, появления научно-технических лидеров можно использовать систему показателей

Создание и деятельность инновационно-инвестиционного механизма требует расходов. Их элементами являются:

1. Начальный фонд инвестиций.

2. Создание капитальных фондов инновационно-инвестиционной сети

3. Разработка проекта деятельности механизма.

4. Текущие расходы

## Элементы потока финансов

Источники  
стартового  
финансирования

Источники  
эффектообразования

Способы оплаты  
дохода



# 10.5. Особенности организации внедрения нововведения

Успеху инноваций способствуют следующие факторы:

- ориентация на рынок;

- соответствие целям организации;

- наличие специальной системы отбора и оценки инноваций;

- координационное управление инновациями;

- благоприятная психологическая обстановка в коллективе;

- творческий характер труда;

- контроль за внедрением;

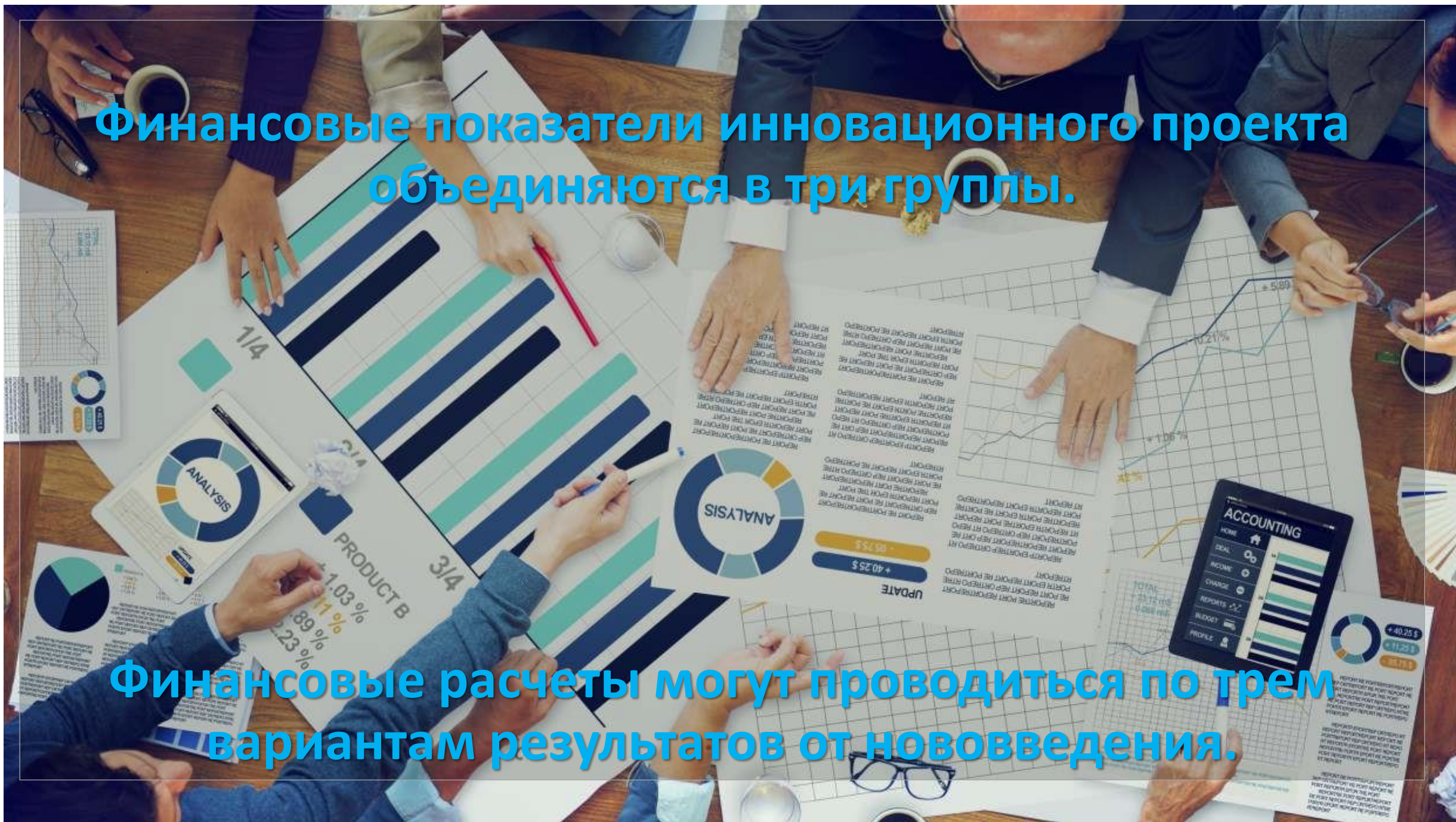
- потенциальная полезность;

- поддержка из внешних источников;

- наличие признанного лидера.

**Финансовые показатели инновационного проекта  
объединяются в три группы.**

**Финансовые расчеты могут проводиться по трем  
вариантам результатов от нововведения.**



# 10.6. Программа работ при создании ИННОВАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА

Новая инновационная политика требует:

- обеспечения инноваторов финансовыми ресурсами;

- создания организаций, обеспечивающих продвижение инноваций

(федеральных и региональных программ, инжиниринговых, консалтинговых, инвестиционных фирм, технополисов, технопарков,

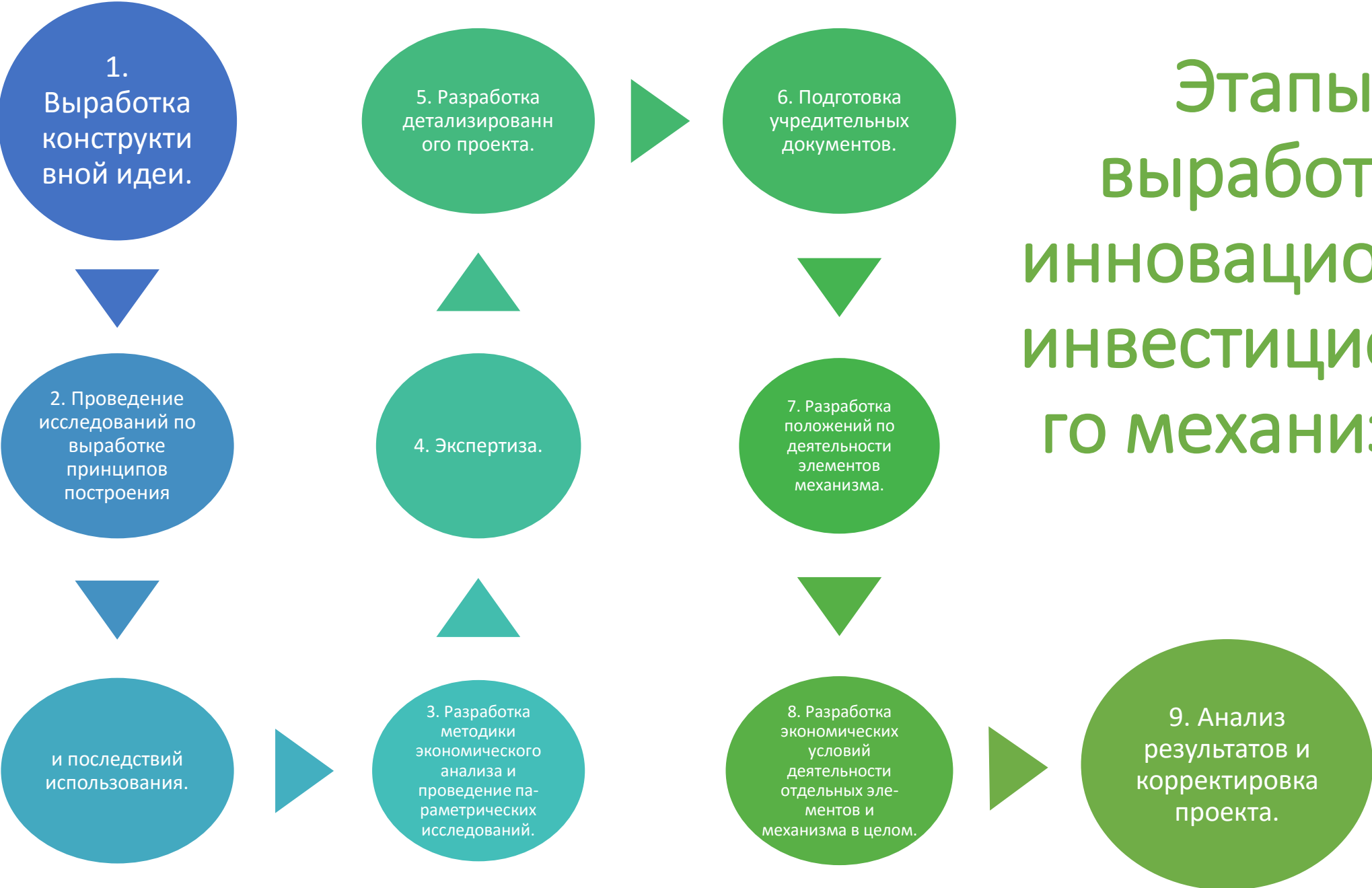
свободных экономических зон);

- выработки правил координации деятельности субъектов рынка

при внедрении инноваций;

- создания единого информационного обеспечивающего комплекса.

# Этапы выработки инновационно- инвестиционно го механизма:



# 10.7. Система региональных ИННОВАЦИОННЫХ ЦЕНТРОВ

1. Формирование центральной исполнительной структуры

2. Разработка проекта начального состава сети.

3. Разработка положений типовых центров

4. Подготовка персонала

5. Разработка проектов компьютерной сети.

6. Разработка структуры баз данных.

7. Наполнение баз данных.

8. Разработка структуры баз знаний.

9. Наполнение баз знаний.

10. Выработка организационно-экономического механизма поддержания и развития сети.



# Спасибо за внимание

Следующая лекция об Экономическая оценка  
научно-технической  
программы